

LIITE 1. Kaupunkitasoisen raportoinnin kehittämisen esiselvitykseen saatujen tarjousten vertailutaulukko.

Alla oleva taulukko sisältää kaupunkitasoisen raportoinnin kehittämisen esiselvitykseen saatujen tarjousten keskinäisen vertailun. Vertailu on toteutettu numeroperusteisesti pisteyttämällä tarjouspyynnössä yksilöidyt kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen valintaperusteet arvosana-asteikolla 1-4, arvosana 1 edustaen parasta sijoitusta, 2 toiseksi parasta jne.

Kriteerit	Cerion Solutions Oy	Solita Oy	Gofore Oy	Innofactor Oy
Hinta	48 240 € + ALV 3 67 htp 1	59 900 € + ALV 4 50 htp 3	44 460 € + ALV 2 52 htp 2	31 875 € + ALV 1 Ei htp-arviota 4
Tarjouksen sisältö ja toteutussuunnitelman tarkoituksenmukaisuus	<p>Kuvattu toteutussuunnitelma vastaa parhaalla tavalla tarjouspyynnössä asetettujen tavoitteiden toteuttamiseen. Tarjous sisältää yksityiskohtaisimman kuvauksen esiselvityksen toteutuksen sisällöistä, aikataulusta ja etenemisestä, selvityksessä hyödynnettävistä menetelmistä sekä työmäärästä kussakin vaiheessa. Tarjous antaa selkeän kokonaiskuvan esiselvityksen etenemisestä. 1</p> <p>Menetelmät:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Haastattelut 5 kpl - Työpajat 21 kpl 	<p>Tarjouksessa esitetään pyydettyyn hintaan ja arvioituun htp:hen nähden muita tarjouksia selkeästi ylätasoisempi toteutuskuvauk- sen, jonka eri vaiheiden sisältöjä ei juuri avata tarkemmalla tasolla. Ehdotetun lähestymistavan arvellaan voivan epätarkoituk- senmukaisesti siilouttaa kokonaisuuden tarkastelua. Tarjous ei välitä kuvaa nimenomaan tilaajan tarpeisiin räätälöidystä ratkaisusta. 4</p> <p>Menetelmät:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Haastattelut 12 kpl - Työpajat 6 kpl 	<p>Esitetyn tarjouksena etuna on esiselvityksen tarpeet kattavasti huomioiva toteutussuunnitelma sekä palvelumuotoiluosaamisen laaja hyödyntäminen osana toteutusta. Tarjous ei kuitenkaan välitä kuvaa nimenomaan tilaajan tarpeisiin räätälöidystä ratkaisusta. Tarjouksessa esitetään paljon (jopa liikaa) menetelmävaihtoehtoja, joista ei ole tehty selkeitä valintoja. Tarjoukselta olisi toivottu selkeämpää lähtöasetelmaa. 2</p> <p>Menetelmät:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Haastattelut x kpl - Kyselyt x kpl - Työpajat x kpl - Ketterät menetelmät x kpl 	<p>Esitetty toteutussuunnitelma on moninäkökulmainen, selkeästi fokuosoitu ja sisältää yksityiskohtaisen kuvauksen esiselvitystyön etenemisestä. Tarjouksen lähestymiskulma on kuitenkin tilaajan näkökulmasta hieman liian järjestelmäpainotteinen, rinnalle olisi kaivattu vahvemmin erityisesti julkisen organisaation ja kaupungin monialaisiin johtamistarpeisiin vastaavaa tulokulmaa tiedolla johtamisen kehittämiseen. 3</p> <p>Menetelmät:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Haastattelut 9 kpl - Työpajat 10 kpl - Kysely

	Työpajat: 3 kierrosta: nykytila, tavoitetila ja viimeistely. Tiedon loppukäyttäjillä aluksi erilliset työpajat, tiedon tuottajilla ja jalostajilla omansa. Ryhmät sekoittuvat myöhemmin.	Työpajat: 3,5 tunnin osallistava etätyöpaja (6 kpl), 2 tunnin etätyöpalaveri projektiryhmän kanssa (6 kpl).	Työpajat: Sisältöjä ei ole kuvattu tarkemmin työpajakohtaisesti. Esiselvityksen vaiheiden pääsisällöt on kuitenkin kuvattu, joten työpajatyöskentelyn teemoista saa alustavaa käsitystä.	Työpajat: Nykytila-analyysin validointi (3 kpl), vision ja tavoitteiden sparraus (3 kpl), roadmap-validointi (1 kpl), datan hallintamalli ja tekninen arkkitehtuuri (1 kpl).
Tarjoajan aiempi kokemus	Monipuolista ja uskottavaa asiantuntijuutta sekä tiedolla johtamisen kehittämisestä selvitystasolla että käytännön raportointiratkaisuista tilaajan tarpeita vastaavissa esimerkkitapauksissa ja -konteksteissa. Tarjoajalla koetaan olevan vahvaa kokonaisnäkemystä tiedolla johtamisesta. 1	Tilaajan tarpeisiin samaistuttavia referenssejä mm. isoista kaupungeista, joskin lähestymiskulma raportoinnin kehittämiseen ollut kokonaistarkastelussa pitkälti teknispainotteinen. Selvitykseen esitettyjen asiantuntijoiden kokemuspohja ei kuitenkaan täysin vastaa muiden ehdolla olevien asiantuntijoiden osaamista erityisesti julkishallinnon johtamisesta ja kehittämisestä. 3	Laaja-alaista kokemusta raportoinnin kehittämisestä, pääosin selvitystasolla. Palvelumuotoilijan mukanaolo selvityksessä voisi olla etenkin loppukäyttäjä- ja asiakas-näkökulmasta hedelmällistä. Rinnalle olisi kuitenkin kaivattu teknisempää näkökulmaa tiedolla johtamisen ja raportoinnin kehittämiseen. 2	Paljon jo selvitysvaiheessa suoraan implementoituja raportointiratkaisuja. Ei esitettyjä referenssejä isoista kaupungeista tai tilaajan tarpeisiin suoraan esitettyjen asiantuntijoiden tausta ollut pitkälti yritysmaailmassa, esiselvitykseen kaivattaisiin erityisesti isojen kaupunkien tiedolla johtamisen syvämmä tuntemusta. 4